

## Program Børsen M & A-konference 2017

28. sep. 2017

08:30 - 09:00 **Registrering og morgenmad**

09:00 - 09:05



### Velkomst

v/ moderator Niels Lunde, chefredaktør, Børsen

09:05 - 09:30



### Kapitalfondes salg og køb af virksomheder i stærk stigning – er din virksomhed den næste?

v/ Jannick Nytoft, adm. direktør, DVCA - Brancheorganisation for venture- og kapitalfonde samt business angels

74 virksomheder blev købt eller solgt af en kapitalfond sidste år. Rekordens viser kapitalfondes stigende rolle for M&A's, der dog stadig domineres af strategiske opkøbere med rigeligt penge. Reelt er der en ophedning af M&A's fordi væksten ikke følger med, så priserne stiger. Nogle kapitalfonde holder ligefrem igen, så hvad gør en dansk virksomhed for at en kapitalfond finder den interessant? Hvordan får man vækstrater over gennemsnittet som kapitalfonde typisk genererer? Jannick Nytoft tegner et billede af de vigtigste handler og udsigter for kapitalfondes aktivitet i Danmark – herunder nødvendige politiske tiltag for rammevilkår - mens Brexit og usikkerhed i USA kan dæmpe det globale M&A marked.

09:30 - 09:55



### Dansk vækst – organisk og gennem opkøb

v/ Ulf Christensen, adm. direktør, Kuben Management

Byggerådgiveren Kuben Management fastholder sit fokus på Danmark med en klar vækststrategi organisk og gennem fortsatte opkøb, som samtidig rummer mulighed for skandinavisk ekspansion. Eksempelvis rummer et nyligt opkøb af analysevirksomheden Exometric muligheder som springbræt til markeder i Sverige og Norge. Også opkøbet af Cenergia giver nye kompetencer inden for bæredygtighed. Kuben Managements trecifrede millionomsætning stiger, og erfaringerne kan bruges af andre, som ønsker at vokse gennem opkøb.

09:55 - 10:20



### Fusion gav vokseværk til Europas største køletransportør med 3 mia. kr. i omsætning

v/ Martin Gade Gregersen, direktør, N&K Spedition

I år er danske N&K Spedition gået sammen med hollandske HSF for at vokse til Europas førende køletransportør af fødevarer og en omsætning på over 3 mia. kr. Martin Gade Gregersen fortæller, hvorfor en fusion var nødvendig, og hvor der var synergier ved eksempelvis indkøb, salg og kundebejning. Han beretter også om den omfattende og svære proces ved fusionen med tre hollandske og fire danske ejere. Der var ikke enighed om alt før en dramatisk slutproces. Fusionen handler også om 300 medarbejdere i N&K Spedition, heraf 100 i Esbjerg, som nu er med i en europæisk organisation.

10:20 - 10:40

### Pause og mulighed for at netværke

10:40 - 11:05

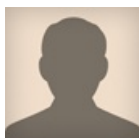


### Eksplodiv M&A udvikling presser små hostingfirmaer

v/ Stig Madsen Lachenmeier, Managing Partner, Capitalmind

Bølgen af opkøb og fusioner i hostingbranchen hører til de mest ekstreme konsolideringer i Danmark. De handler om at få kritisk masse for at leve op til krav om den nyeste teknologi og om at tiltrække de bedste medarbejdere. Dertil om sikkerhed for at kunne levere i forholdet til Microsoft - og om at holde omkostningerne nede. Da Capitalmind forudsagde M&A kæmpebølgen i 2015 troede de færreste det ville gå så stærkt som her i 2017, hvor en nyrapport er på bordet. M&A's i det tempo har store fordele, men det er også gået alt for stærkt for nogle. Hør Stig Madsen Lachenmeiers frontrapport fra en ophedet gren af M&A markedet - lige i slipstrømmen af en global udvikling.

11:05 - 11:30



### Danske virksomheder skal holde øje med det internationale M&A-marked

v/ Kristian Skovmand, chef for Investment Banking, SEB

Med stærkt nordisk fokus følger SEB også det internationale M&A marked, som nu sætter rekord igen globalt og i Norden. Kristian Skovmand giver en status på M&A markedet og et outlook – hvad skal vi forvente os, når M&A markedet ikke er nationalt, men både regionalt og globalt? Hvad skal man være opmærksom på, når mørke skyer truer fra både Brexit og USA's uforudsigelighed? Hør hvordan danske virksomheder agerer bedst i det internationale M&A marked

11:30 - 12:00



### Dansk biotek i for tidligt salg

v/ Hans T. Schambye, regeringens vækstteam & CEO, Galecto Biotech

Biotech er under udenlandsk pres i et stærkt internationaliseret marked. Bliv klogere på udfordringerne på markedet.

12:00 - 13:00

### Frokost og mulighed for at netværke

13:00 - 13:30



### Kapitalfond ser for høj prissætning hos salgsmodne SMV'er

v/ Dan Højgaard Jensen, ledende partner, Industri Udvikling

Prissætningen på mange mindre selskaber er kommet så højt op, at flere fonde takker nej til et køb. Industri Udvikling har 33 virksomheder i sin portefølje, som i 2016 blev værdisat til 875 mio. kr. Industri Udviklings strategi i SMV-segmentet adskiller sig ved, at de modner virksomheder til salg uden aktiemajoriteter. Dan Højgaard Jensen fortæller om årsagen til strategien.

13:30 - 13:55



### Erfaringer fra en ganske ny fusion: Svenske Semantix overtog danske Textminded

v/ Britta Aagaard, adm. direktør, Textminded

For blot fire måneder siden fusionerede og integrerede det aarhusianske kommunikations- og oversættelsesbureau, Textminded, sig med det over fem gange større svenske Semantix, der er Nordens største oversættelsesbureau. Fusionen kan sikre opfyldelse af et massivt behov for investeringer i ny digital teknologi. Integrationen, organiseringen af ledelsen og anderledes svenske fagforeninger er blandt de erfaringer, som Britta Aagaard vil give videre.

13:55 - 14:25



### Klar til opkøb i milliardklassen – sådan gør Ambu

v/ Lars Marcher, adm. Direktør, Ambu

Det danske medtech-selskab Ambu med globalt salg vil vokse via yderligere opkøb i milliardklassen. Bag det klare mål er ikke alene strategiske overvejelser, men også et økonomisk råderum, der gør det muligt. Lars Marcher beretter om Ambus planer og hvordan de helt praktisk kan lade sig gøre i et globalt M&A-marked i vækst.

14:25 - 14:50

### Pause og mulighed for at netværke

14:50 - 15:15



### M&A skaber udfordringer for aktionærerne

v/ Leonhardt Pihl, direktør, Dansk Aktionærforening

Der er fordele og faldgruber for aktionærer, når virksomheder i porteføljen står over for M&A. Det er svært for aktionærer at gennemskue, hvad der foregår ved M&A, og ved indløsningsstilbud står mindre aktionærer ofte dårligt. Leonhardt Pihl har selv erfaring fra markedet og giver her gode råd til, hvordan virksomhederne sikrer sig afgørende aktionærstøtte ved M&A.

15:15 - 15:45



### Paneldebat

Kan danske virksomheders fortsatte fokus på det stabile nordeuropæiske M&A-marked bremse påvirkninger fra et globalt presset M&A-marked? Og hvordan gør vi det bedst?

Hvordan løser vi udfordringerne ved M&A? Vil den hurtige værdispredning fra tech-virksomheder sprede sig til M&A-markedet? Er der en ny boble truet af bl.a. politisk turbulens – eller ser vi en stabil udvikling i et opsving i Europa?

15:45 - 15:55



### Opsummering af dagen v/ moderator Niels Lunde, chefredaktør, Børsen

15:55 - 16:00

### Tak for i dag og på gensyn